

Yves Tournier

58, route de St Ouen Les Vignes 37530 Pocé sur Cisse
Portable +33 6 07 46 74 98
E-mail : tournier.yves@numericable.fr

EXECUTIVE MBA HEC Paris
Anglais courant

DIRECTEUR GENERAL FINANCE

COMPETENCES CLES

- Performance / Pilotage** : création de valeur et culture de l'objectif, outils de pilotage de la performance (tableaux de bord, indicateurs en amont des différents cycles, risques & opportunités etc), systèmes d'information, Business Partnership (alignement stratégique) et orientation client, amélioration des processus comptables et financiers, gestion du poste client et optimisation cash / BFR, réduction des coûts, logistique
- Conduite du changement** : amélioration & optimisation de l'organisation et des processus en étroite collaboration avec les opérationnels, gestion de projets, stratégie & mise en œuvre, restructuration / réorganisation, centralisation / externalisation (centre de services partagés)
- Animation / Management d'équipes, de collaborateurs** : 15 ans d'expérience en environnements multiculturels & internationaux, en direct ou à distance (recrutement, formation, animation, détection de talent et promotion)
- Expertise métier** : gestion, finance, reporting, planning, contrôle de gestion & actions correctives, comptabilité générale & tiers (clients et fournisseurs), relation client (support au commerce), fiscalité, trésorerie, centre de services partagés, budget & business plan, contrôle / audit interne & risques, fusion & acquisition (intégration)

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

- 2015 à 2016** **Directeur Administratif & Financier Groupe**
ITM Entreprises - Groupement des Mousquetaires, Bondoufle / grande distribution
Chiffres clés : CA 39,7 " Milliards / 146'000 collaborateurs / 3'593 points de vente
6 enseignes : **Intermarché, Netto, Bricomarché, Bricocash, Poivre Rouge, Roady**
11^{ème} groupe agroalimentaire français (64 sites de production intégrés)
- 2012 à 2014** **Directeur Financier EMEA Europe, Moyen-Orient & Afrique, + de 60 pays**
DHL Global Forwarding, Paris et Bâle / transport & logistique
Chiffres clés : CA 7 " Milliards / 11'000 collaborateurs
En charge des fonctions finance, comptabilité et contrôle de gestion
Management de +650 collaborateurs (budget de 53 " Millions)
- Réorganisation Afrique, notamment la mise en place d'une direction financière (incluant le contrôle de gestion) avec comme conséquences court/moyen terme : rationalisation, optimisation des processus et mise en place d'un véritable support business (transparence, anticipation → fort impact sur la prise de décision en terme de rapidité et de qualité)
 - Réduction du délai de recouvrement clients avec un focus sur le Moyen-Orient et l'Afrique
 - Diminution du coût de la fonction Finance en 2012 à 0,77% du CA (0,89% en 2010)
 - 2013, Plan Stratégique à 2 ans DGF Finance EMEA, Strategic Roadmap 2015
 - Déploiement du projet Finance Transformation (en Europe tout d'abord et via un Centre de Services Partagés externe) avec les objectifs suivants :
 - Évolution des Processus, Réduction des coûts & Maîtrise des risques
 - Focus Contrôle de gestion et Aide à la décision → Business Partner Mindset
- 2006 à 2011** **Directeur Financier Europe (incl. pays de l'Est et Israël), + de 30 pays**
DHL Global Forwarding, Paris et Bâle / transport & logistique
Chiffres clés : CA 6 " Milliards / 9'000 collaborateurs
En charge des fonctions finance, comptabilité et contrôle de gestion
Management de +500 collaborateurs (budget de 43 " Millions)
- Amélioration du recouvrement client (gestion du risque, processus de recouvrement, focus sur la qualité de la facturation et la gestion des litiges)
 - Réorganisation & structuration du contrôle de gestion (équipes, tableaux de bord, indicateurs, risques / opportunités etc) → Pertinence & Efficacité du Pilotage & Support business

- Évolution des processus comptables (ex : projet «P2P purchase to pay» processus d'achat au paiement lancé en 2007 avec un déploiement en 2008)
- 2011, Lancement du projet «Finance Transformation» autour de deux axes :
 - Analyse des organisations Pays et Services Régionaux/Centraux
 - Pertinence d'une centralisation des activités transactionnelles avec mise en place de Centres de Services Partagés internes ou externes
- 2007, Premier Plan Stratégique à 2 ans «Finance Europe, 2Y Strategic Plan»
- 2006, Fermeture du service partagé de Dublin (ex EXEL) & réintégration des fonctions finances au sein des entités locales (à ce stade, une 1^{ère} réduction du coût de la Finance et de meilleures performances, notamment en terme de délais et de qualité)

2006

Directeur Financier France et Benelux

DHL Global Forwarding, Paris Plaine St Denis / *transport & logistique*

Chiffres clés : CA 1,3 " Milliard / 2'300 collaborateurs

Dans le cadre de l'acquisition d'EXEL Plc, le 1^{er} janvier 2006 :

- Intégration avec l'entité DHL des activités Air/Océan d'EXEL France
- Cadrage et arbitrage des synergies tant business que celles purement liées à la fusion des équipes Finance (périmètre France / Benelux)

2003 à 2005

Directeur Finance et Comptabilité des entités du Groupe DHL France (dont Danzas)

DHL/DANZAS FRANCE, PARIS DG / *transport & logistique*

Chiffres clés : CA 1,6 " Milliard / près de 12'000 collaborateurs

Management d'une équipe de 300 collaborateurs (budget de 26 " Millions)

Réorganisation des structures comptables et financières Groupe et France avec trois axes majeurs : organisation / structure, processus et outils (déploiement d'un ERP, SAP)

- Mise en place de la comptabilité clients à Lyon (160 collaborateurs, impact trésorerie > 2 MD)
- Structure : back office (transactionnel) hors de France et mise en place de l'organisation cible en France (fusions, fermetures, social et stabilisation de la nouvelle organisation)

2001 à 2004

Directeur Financier Danzas SA et ses filiales

DANZAS FRANCE, PARIS DG / *transport & logistique*

Chiffres clés : CA 1,1 " Milliard / près de 6'500 collaborateurs

En charge des finances, de la comptabilité, du Juridique, des achats et de l'immobilier

Management d'une équipe de 200 collaborateurs

- Amélioration de la performance dans les domaines comptables et financiers (dont la gestion clients : sur 2 ans, gain de 15 jours de DSO et réduction du poste douteux de 6 " Millions)
- Optimisation fiscale : impact compte de résultat, 2 " Millions sur 2 ans

1999 à 2001

Directeur du Contrôle de Gestion Groupe / Business Unit INCO (activités Air & Ocean)

DANZAS GROUP HEAD OFFICE, Bâle (Suisse) / *transport & logistique*

Chiffres clés : CA 4,3 " Milliards / 13'400 collaborateurs

Responsable du suivi de 19 pays et/ou Groupes de pays (63 unités de reporting)

1977 à 1998

Différents postes en comptabilité & contrôle de gestion, d'aide-comptable à **Directeur du Contrôle de Gestion France** (incluant en 1998 la mission de **Responsable Qualité France Business Unit Air & Ocean**)

DANZAS FRANCE / *transport & logistique*

FORMATION ET DEVELOPPEMENT PROFESSIONNEL

2005

EMBA, HEC Paris

2002

Cycle Directeur Financier (retour en France)

1997/1998

Management Development Program for Young Executives (Danzas training), 3 semaines Europe/Asie

1983 & 1988

CNEC, Brevet Professionnel Comptable / Degré Comptabilité - DPECF

Outils

Maîtrise d'Excel, PowerPoint, Word ; de l'environnement Windows
ERP : SAP, ORACLE, System 21 (JBA & Infor)