

DIRECTEUR DE SITE INDUSTRIEL

Ingénieur UTC - 20 ans expérience pharma/cosmétique/chimie/agro - Anglais courant

COMPETENCES

- *Gestion d'équipes pluridisciplinaires*
- *Gestion de projets techniques et organisationnels*
- *Lean manufacturing*
- *Supply chain management*
- *Leadership*
- *Gestion de centre de profit*
- *Gestion des instances représentatives, négociation*
- *Pilotage des investissements*
- *Conduite du changement*
- *Sens de l'organisation*

Juillet 2017- Décembre 2018 :

ICONEX : fabrication de rouleaux et d'étiquettes imprimées

Directeur du site d'Amboise : 80 personnes - 26 M€ de CA - ISO 9001/FSC

- Rationalisation du portefeuille clients (analyse 20/80), de l'offre produits et analyse de la Marge Brute
- Productivité : amélioration du TRS (+11%) et de la productivité (+23%) en 4 mois
- Amélioration de l'EBITDA : gain de 4M€ 2018 vs 2017

2014-2017

UNITHER Pharmaceuticals : Laboratoire UNITHER, leader mondial de l'Unidose Stérile (AMM et DM)

Directeur du site d'Amiens : 300 personnes - 84 M€ de CA - 60 cadres. BPF – ISO 9001/ISO 13485

- HSE : mise en place d'un système de Management. Réduction des ATAA de 10/an à zéro
- Qualité : amélioration du Right First Time produit et du Right First Time documentaire. Mise en place de l'EBR (Electronical Batch Record)
- Supply Chain : redéfinition de l'organisation et des compétences, mise en place du Calcul de Besoin Net, du Plan Directeur de Production et d'un logiciel de planification (Preactor), gain de 5% d'OTIF
- Gestion du compte d'exploitation du site : gain de 4% d'EBITDA
- Pilotage des investissements (7M€ en 2015) et élaboration d'un master plan industriel 2016-2022
- Développement Produit : gestion d'un portefeuille de 50 projets internes/externes

2010 – 2014

Laboratoires CHEMINEAU : fabrication de médicaments (AMM-DM) - 37210 Vouvray (300 p) – 60 M€ de CA

Directeur Industriel (193 p) en charge des services Magasin (10 000 palettes MGH), Planification, Fabrication (14 mélangeurs), Conditionnement (27 lignes – 66MU), Maintenance, Travaux Neufs, HSE

Volet Supply Chain : projet de structuration de la Supply Chain

- Création de la fonction Planification Industrielle, mise en place Sales & Operations Planning
- Mise en place d'un Plan Directeur de Production et d'un logiciel de planification Ortems (APS)
- Amélioration du Service au Client, réduction des stocks

Volet Industriel :

- Gains de productivité au conditionnement (5%/an), gains TRS +10 % - réorganisation des équipes
- Flexibilisation de l'outil industriel – Réduction des temps de cycle en fabrication
- Déploiement de la politique HSE au sein de l'entreprise
- Lean Management : 5S, SMED, PDCA, TPM, 5 pourquoi

2004 – 2010

AFFINITY PETCARE (groupe AGROLIMEN – Espagne) : petfood - 41330 La Chapelle Vendômoise

Directeur d'usine : 90 personnes – 45 M€ de CA – capacité 100 000 t/an – extrusion alimentaire

Volet gestion de production :

- Gestion du budget : cost killing. Réduction de 192 à 129 €/tonne.
- Développement de nouvelles technologies (coextrusion) et de nouvelles formules
- Gestion des investissements : démarrage d'une ligne de conditionnement en 2008
- Certification IFS (Industrial Food Safety) et ISO 9001
- Arrêté de classement ICPE (Installation Classée pour la Protection de l'Environnement)

Volet social :

- Renégociation de l'Aménagement du Temps de Travail (+7%)
- Mise en place de la Convention Collective de la Meunerie
- Mise en place de la Négociation Annuelle Obligatoire et de la Délégation Unique du Personnel

1999 – 2003

PARFUMS CHRISTIAN DIOR : parfums et cosmétiques – 45380 Saint Jean de Braye (1600 personnes)

Responsable Unité de Production Soins (150 personnes - 7 procédés – 15 lignes)

Gestion des services Planification, Fabrication, Conditionnement et Maintenance

- Mise en place de la **stratégie d'Amélioration Continue Produire Juste**
- Gestion de projets : lancements des Nouveautés (40% du CA annuel)
- Gestion des approvisionnements MP/AC, de la planification et de l'ordonnancement
- Démarrage de 2 lignes de conditionnement et d'un procédé de fabrication

1993 – 1999

PROCTER & GAMBLE

Team Manager / Chef de service Conditionnement. Hygiène et Beauté – **41000 Blois**

Chef de Service Fabrication. Lessives et détergents ménagers (50 personnes – 27 000 tonnes/mois) - **80000 Amiens**

- Mise en place d'amélioration continue : Daily Management Systems (hygiène et sécurité, qualité, TRS, productivité, C.I.L., centerlining, SMED, Hoshin, PDCA...)
- Gestion de personnel : formation, revue de performance, développement de carrière, gestion des salaires, développement d'équipes autonomes (T.P.M., transfert de compétences, leader fonctionnel)
- Gestion de projets : industrialisation de nouvelles formules / démarrage de procédés
- Approvisionnement Matières Premières

FORMATION

2014 Certifications CPIM: BSCM (Basics of Supply Chain Management), MPR, DSP, ECO

1993 **Ingénieur Génie Chimique** de l' U.T.C. (Université de Technologie de Compiègne)

1991 **School of Engineering & Applied Science** - Université de Pennsylvanie - U.S.A.

1988 Baccalauréat série C mention Bien

DIVERS

Anglais : courant, Espagnol : bonnes notions

Conseiller Prud'homal représentant employeurs 2008-2014

Loisirs : golf (index FFG 12.5), ski, voyages