

Directeur Administratif et Financier

Business partner, leadership, conduite du changement opérationnel
Sens de l'organisation et du collectif, adaptabilité, créativité, aisance relationnelle

Compétences clés

- **Stratégie financière** : Accompagner les dirigeants dans la définition et la mise en place de la stratégie
- **Stratégie opérationnelle** : Organiser et piloter les activités administratives quotidiennes (budget, trésorerie, investissements, informatique, RH, IRP, juridique, logistique, services généraux, achats) et financières
- **Pilotage et tableaux de bord** : Superviser globalement l'entreprise, sa croissance et son organisation
- **Conseil et Performance** : Etre engagé et force de proposition, créatif et innovant

Expériences Professionnelles

Depuis 2013 **Manager de transition en Direction Administrative et Financière**

Exemples de missions :

- ✓ Industrie : automobile / aéronautique / traitement de surface / luxe & cosmétique
- ✓ Services : eau & assainissement / Hifi-vidéo / Banque et Assurance / Enseignement – Formation
- ✓ Bâtiment, Transport

Bâtiment - Gros Œuvre, Second Œuvre et Maîtrise d'œuvre - 35 personnes (5 mois)

- Accompagner le chef d'entreprise pour consolider en urgence le groupe
- Structurer et optimiser la gestion des moyens matériels, techniques et humains
- Mettre en place des tableaux de bord de suivi de l'activité et garantir la production des informations financières
- Mettre à jour et fiabiliser les données administratives et financières des entités

Industrie – 100 personnes (2 mois)

- Assurer la transition avec le responsable comptable pendant le recrutement d'un Directeur Financier

Transport – 6 sites – 150 personnes (10 mois)

- Organiser et superviser la gestion administrative et financière des différentes entités
- Fiabiliser les données économiques et financières afin d'améliorer la performance
- Consolider les structures dans le cadre d'une croissance
 - Gains > 90K€

MMA Assurances : (4 mois)

- Suivi budgétaire
- Participer au déploiement d'un nouvel ERP en contrôle de gestion
- Etudes ponctuelles : suivi des frais généraux...

Formation (13 mois) - France Business School / ESCM - 6 Ecoles Supérieures de Commerce – CA 35 M€

- Préparer l'annulation de la fusion pour un retour à l'autonomie des 6 sites
- Réorganiser et piloter les services afin de récupérer le retard de plusieurs mois et fiabiliser les opérations
- (Re) négocier les contrats de prestations de services : Gains > 50 K€
- Mettre en place le recouvrement – contentieux : Gains > 800 K€ en 5 mois
- Management d'une équipe de 15 personnes

2010 - 2013 **Directeur Administratif et Financier** – Groupe E.M.I. (Industrie : Métallurgie, Automobile, Aéronautique, Traitement de surface) – CA 35 M€ - 250 personnes – 5 sites dont 1 en Roumanie

- Participer à la définition du plan stratégique à 5 ans en Comité de Direction
- Remettre à niveau et piloter les fonctions supports des Business Unit du groupe et de la filiale roumaine en moins d'1 an
- Mettre en place les arrêtés comptables mensuels et semestriels, développer le contrôle de gestion industriel et être le garant de la production des informations financières
- Démultiplier le plan de formation (participants, heures) avec recherche des financements possibles
- Gérer les litiges : Gains de 180 K€ sur un dossier
- Négocier les contrats de prestations de services : Gains de 200 K€
- Management d'une équipe de 18 personnes
- Gestion du patrimoine mobilier, immobilier et des affaires personnelles du Président

- 2009 - 2010 **Directeur Administratif et Financier Adjoint** – SEPHIRA (Logiciels) – CA 16 M€ - 130 personnes – 3 sites
- Mettre en place les arrêtés comptables mensuels et développer le contrôle de gestion
 - Remettre à niveau la gestion administrative, financière et juridique d'un site distant en 6 mois
 - Négocier les contrats de prestations de services : Gains de 15 K€
 - Management d'une équipe de 5 personnes
- 2006 - 2008 **Directeur de Centre de Profit** – PME Transport routier et messagerie – CA 180 K€ - 6 personnes
- Participer à la définition et à la mise en œuvre de la stratégie
 - Développer le Chiffre d'Affaires : + 10 % en distribution et + 40% en transports express
 - Optimiser les tournées : +40% de rentabilité et fidéliser la satisfaction client
 - Cessation d'activité
- 2005 – 2006 **Manager de transition en Direction Administrative et Financière**
- 2001 - 2004 **Responsable Administratif et Financier** - SOAF (Eau & Assainissement) – CA 15 M€ - 180 personnes
- Gérer le recouvrement – contentieux : baisse de 10% des impayés - Gains de 100 K€
 - Mettre en place d'un nouvel ERP métier en qualité de Chef de projet et assurer son déploiement
- 1998 - 2000 **Secrétaire Général Adjoint** - Mairie MULSANNE (CDD Contractuel) - 100 personnes
- 1995 - 1998 **Responsable Financier** - Mutualité Sociale Agricole Orne-Sarthe - 250 personnes
- Optimiser la trésorerie et les placements financiers : Gains de 75 K€

Formations

- 2016 Excel : Perfectionnement
- Depuis 2014 Anglais : Perfectionnement & Passage du TOEIC (2017)
- 2013 Normes comptables IFRS (Formation continue - CGP Formation Nantes)
- 2010 Manager & mobiliser les ressources de son équipe (CEGOS Paris)
- 2002 Réussir ses entretiens annuels (CCI Nantes)
- 1994 **MAITRISE A.E.S. : Gestion des Entreprises** - Université du Maine - Le Mans

Compétences spécifiques

- Anglais : Lu et écrit (Courant), parlé (niveau intermédiaire)
- Italien : Notions
- Roumains : Notions
- Bureautique : Word, Excel, PowerPoint, Internet
- Logiciels : CEGID, Sage (100 & 500), Anaël (AS 400), EBP, Ciel, Hypérior, Linéal, SAP, ATEN

Activités extra-professionnelles

Membre actif associations :

- DFCG : Directeurs Financiers et Contrôleurs de Gestion
- Maison des Cadres d'Indre et Loire (37) - membre du comité de pilotage et d'organisation :
- Conférence-débat sur la « stratégie d'entreprise », regroupant 350 chefs d'entreprise et/ou décideurs
 - Compétitions de Golf 18 trous - Golf de Touraine (37)
 - Salon « MADE in VAL DE LOIRE » - Tours (37) : salon du savoir-faire industriel

Juré pour Nov'Essor (Académie pour Consultants Indépendants) depuis 2018

Juré d'examens en Comptabilité – Gestion – RH (Agrément Ministère du Travail)

Golf, Ski, Pêche à la mouche artificielle, Hand-ball (ex-championnat de France Nationale 3)

Œnologie, Gastronomie, Soins énergétiques