

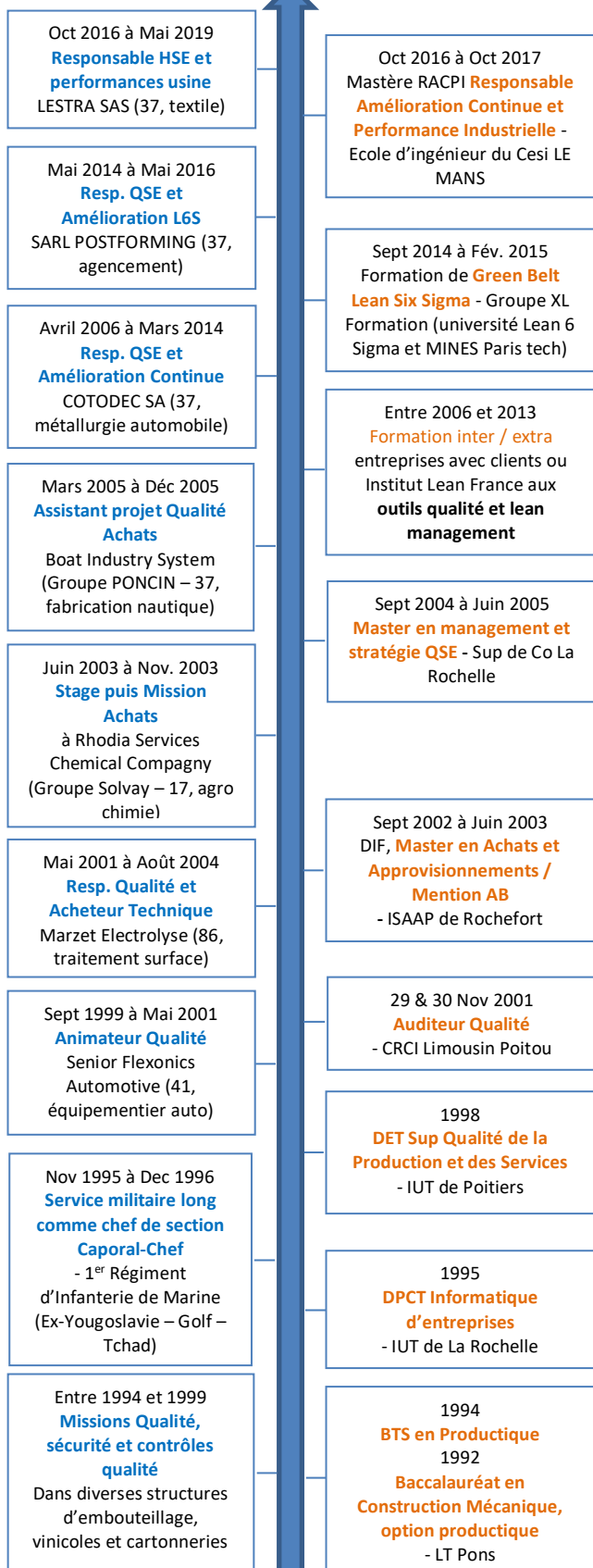
RESPONSABLE QSE ET PERFORMANCES

Référence MDCIL : 2158

+ 25 ans d'expériences en QSE et + de 14 années en Amélioration Continue

PROFIL : Disponible immédiatement, je suis reconnu comme expert en QHSE et en performances industrielles. De ce fait, je sais être force de propositions auprès de mes collaborateurs pour les motiver et les accompagner dans leurs évolutions humaines et professionnelles. Ma capacité à impulser une dynamique de progrès individuel et collectif me permet de développer un bon esprit d'équipe et répondre aux objectifs. Ma devise : « Je ne perds jamais. Soit je gagne, soit j'apprends. »

EXPERIENCES / FORMATIONS



COMPETENCES ET SAVOIRS FAIRE

EXPERTISE QHSE - 1

- Mise en place, gestion de politiques et systèmes QHSE et de leurs KPI adaptés
- Mise en place et en conformité de plusieurs sites ICPE
- Garants des référentiels QHSE, des obligations règlementaires et des formations
- Définition de programmes et gestion d'audit QHSE
- Exploitation d'outils QSE (8D, AMDEC, PDCA, FNC, PPAP, APQP, Brainstorming, QRQC, 5W2H), réclamations clients et démarche qualité achats
- Analyses et actions HSE (pénibilité, AT, MP, TMS, EPI, CSE ...), relation RH
- Gestion et veille réglementaire / gestion des organismes extérieurs

EXPERTISE PERFORMANCES INDUSTRIELLES - 2

- Mise en place de plusieurs démarches de progrès avec vision à 2 ou 3 ans
- Déploiement de projets Lean 6 Sigma DMAIC niveau green belt
- Pilotage de projets industriels, machines spéciales et infrastructures
- Gestion de production (en remplacement de responsable de production)
- Mise en place de chantier Kaizen, TPM, 5S, TRS – TRG, Kanban
- Expertises techniques et méthodes maintenances (dont la TPM)
- Exploitation d'outils et gestion des KPI d'excellence opérationnelle

EXPERTISE MANAGERIALE - 3

- Management d'équipe
- Management des risques produits, machines et hommes dont l'ergonomie
- Management de service maintenance et de travaux neufs dont utilités
- Recherche la performance QSSE, la productivité individuelle et collective
- Management visuel, de terrain et transversal avec conduite du changement
- Formation du personnel, collaborateurs, sous-traitances aux outils et bonnes pratiques et ateliers QHSE et d'amélioration continue, nouveaux arrivants
- Gestion de projet infrastructure (8.5 M€) et industriel (1.5 M€)

QUELQUES RESULTATS

- **LESTRA** : Croissance du TRS d'une ligne d'assemblage de 21% (gain : 320 K€), gestion des transports de produits (avec mécanisation des conditionnements – gains : 340 K€), moins 34% stockage des en-cours, gestion déchets (gain : 74 K€) – moins 6% du Taux de Fréquence TF
- **POSTFORMING** : 92% de réduction NC pieds de table, 65% du gain de temps d'encollage et de 46% de diminution des colles et solvants, gain de 50% temps opérations / 4 postes de travail et îlot de presses (gain : 228K€), réfection voirie et zone de stockage, 80% de rejets aspirés par une nouvelle centrale, moins 12% consommation énergétique, 76% des rejets valorisés avec un gain de 74 K€
- **COTODEC** : réduction de 72% des NC, gain de 12% sur éléments d'usure production et 22% sur stock rechange, 88% des rejets valorisés, 1 PPM pour 7,5 millions de pièces vendues en 7 ans (machine spéciale)
- **RHODIA** : gain 260K€ sur un projet kit de dépollution, -16% de fournisseurs
- Plusieurs certifications ISO 9001-14001-OHSAS18001, TS et 5 sites ICPE mis en conformité règlementaire – Connaissance MASE et HACCP

QUALITES : Proactif - Faculté d'adaptation - Réactif - Esprit d'initiative - Animateur - Collaboratif à l'écoute – Respectueux des valeurs - Rigoureux

INTERETS : Ouvrages axés sur l'évolution du QHSE, de l'Intelligence individuelle et collective, management positif, la QVT, l'amélioration continue – Moto style « café racer » - La photo – Lutte contre le cancer