

RESPONSABLE PRODUCTION INDUSTRIELLE

Plus de 30 ans d'expérience dans la gestion, l'organisation, l'optimisation de site de production, l'encadrement de ses effectifs (recrutement, formation et évaluations), le pilotage de la sous-traitance (Madagascar, Roumanie et Asie), l'industrialisation des nouveaux produits, la mise en œuvre et l'optimisation de nouveaux process de fabrication.

Pilotage de projets d'ampleur selon la stratégie de l'entreprise
(GPAO, Certification ISO, Plan qualité totale, LEAN Management et plan d'amélioration continue)

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

2010 - 2021

RESPONSABLE PRODUCTION INDUSTRIELLE FILIERE BANCAIRE ET RESPONSABLE DE SITE

Numérisation de données

Entreprise française de services numériques spécialiste dans la gestion des datas et l'accompagnement de ses clients dans la transformation digitale

En charge de la direction des différents sites de production et de la dématérialisation de produits bancaires

- Réalisation : Chiffre d'affaires annuel de la filière 5 M d'euros, suivi de la gestion budgétaire via les comptes d'exploitation, optimisation des ratios marges brutes et valeur ajoutée
- Clients : BNP Société Générale Crédit Agricole
- Suivi et évolution de la planification de la production en fonction des flux d'approvisionnement et pilotage des ateliers de sous-traitance en Roumanie et à Madagascar (Amélioration du ratio prix de vente sur prix de revient d'un facteur deux)
- Management : recrutement du personnel de production, suivi des formations, entretien annuel d'appréciation
- Amélioration continue : rédaction des modes opératoires, définition de temps standard, optimisation de l'implantation des ateliers (Suivi individualisé de la productivité) ce qui a permis un gain de productivité de 20%
- Etablissement des reporting de production, préparation, animation des Comités de Pilotage avec les clients, présentation mensuelle des KPI, indicateurs. Taux de satisfaction client supérieur à huit (sur dix)
- Définir les modalités d'industrialisation lors du déploiement de nouveaux projets (Projet Know your Customer) ce qui a permis un gain de 20 % sur le temps de développement projet
- Gestion des plans de sauvegarde de l'emploi - PSE (fermeture des sites de Mérignac et de Saran)

2004 – 2010

DIRECTEUR DES OPERATIONS

Industrie secteur Télécommunications

Production d'antennes 3G de communication pour les clients Orange et Bouygues

En charge de la production des deux ateliers de fabrication (antennes télécoms et marine), de la politique de stock et des expéditions

- Optimisation des process de fabrication, détermination des actions correctives, améliorations des rendements et de la productivité qui a permis une augmentation du chiffre d'affaires de 70% en 2008 versus 2007
- Organisation des services maintenance et logistique, création d'une cellule méthode ce qui a permis la réduction de la valeur d'encours de 30% et des temps de traitement de 10%
- Contrôle des stocks, définition des conditions de stockage, mise en place des solutions KANBAN et stock de consignation déporté chez les fournisseurs ce qui a permis une diminution de moitié de la surface de stockage

1999 - 2004

DIRECTEUR DES OPERATIONS

Industrie secteur Télécommunications

Entreprise Américaine, production de composants photoniques

En charge de l'analyse des données d'activité de la production, du pilotage de trois sites de production (Lannion, Nozay, Illkirch) et du management d'un effectif global de 400 personnes

- Piloter les projets de mise en place d'une GPAO et d'une GMAO (Participation à la rédaction du cahier des charges et à la négociation du contrat) ce qui a permis l'amélioration des délais de livraison, baisse de 50% des retards de livraison et une réduction des effectifs d'un technicien de maintenance

1997 - 1999

DIRECTEUR DE PRODUCTION

Industrie secteur électronique

Production d'imprimantes à têtes thermiques

En charge d'assurer la production dans le respect du triptyque qualité coût délai des têtes d'impression et la mise en place d'une nouvelle organisation de fabrication

- Mise en place d'une organisation en business unit ce qui a permis une amélioration globale de la productivité de 20% ; baisse des coûts de consommables de 15% et taux de réparation sur ligne inférieur à 5%
- Contrôle de la conformité des produits et optimisation du traitement des retours clients
- Développement de la production des ateliers micro-électronique et assemblage
- Sensibilisation du personnel de production sur les normes qualité, sécurité, environnement et obtention de la certification ISO

1985 - 1997

RESPONSABLE DE FABRICATION

Industrie secteur électronique

Production de composants électroniques

Embauché comme Chef d'équipe de nuit puis évolution au poste de Responsable de fabrication des équipes de test et d'assemblage et test de composants électroniques

En charge du démarrage et du pilotage des activités de sous-traitance (Choix des sous-traitants, des fournisseurs et prestataires)

- Participation à la méthode CEP (Définition pour chaque emploi des missions et responsabilités) et contribution à l'établissement de la grille de salaires du personnel de fabrication

FORMATION

1981 - 1984

INGENIEUR AUTOMATISME

Ecole Nationale de Physique de Strasbourg

LANGUES

Anglais : Pratique courante

INFORMATIQUE

Microsoft Office : Word, Excel (Tableaux croisés dynamiques, Macros), PowerPoint

Réseaux Sociaux Facebook LinkedIn

CENTRES D'INTÉRÊT

Généalogie, Voyages et Lecture