

DIRECTION DE CENTRES DE PROFIT

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

2015-2018 : Directeur Process et Maintenance Industrielle

Coved

- ✓ Définition de process de traitement de déchets, Choix technique, Chiffrage financier, Préparation d'offres aux collectivités
- ✓ Pilotage de travaux, planning et de budget, Définition des interfaces
- ✓ Pilotage de Projets de modernisation de Centres de tri de collecte sélective dans le cadre de l'Elargissement des consignes de tri
- ✓ Consultation, gestion contractuelle et suivi de la mise en œuvre
- ✓ Suivi et accompagnement des exploitants ; retour sur expérience
- ✓ Mesure de performances et accompagnement à la montée en régime
- ✓ Gestion de contrat de maintenance de moteurs de production électrique à partir de biogaz, Animation des exploitants
- ✓ Consultation et déploiement d'une solution de GMAO de sites industriels

2007-2018 : Directeur Bureau Etudes et Maintenance

Coved

- ✓ Management de 20 Chargés d'Affaires : Etude, Elaboration et Remise d'Offres de prestation et traitement de déchets
- ✓ Elaboration d'outils d'uniformisation des méthodes
- ✓ Préparation amont des dossiers en relation avec les commerciaux
- ✓ Pilotage et Management de dossiers d'obtention d'Arrêtés Préfectoraux de sites de traitement de déchets
- ✓ Elaboration d'une bibliothèque de gamme de maintenance

2000-2007 : Directeur d'Agences

Coved

- ✓ Pilotage des activités opérationnelles, du développement commercial et des relations clients sur la Région Centre
- ✓ Management de 300 collaborateurs, au travers d'une équipe de 10 collaborateurs directs répartis sur 15 bases d'exploitation de prestations de services et sites industriels
- ✓ Définition des objectifs, moyens, indicateurs de suivi et plan d'action
- ✓ 30 à 33 M€ de Chiffre d'Affaires annuel
- ✓ Membre du Comité de Direction
- ✓ Président du CE et du CHSCT, Relation Représentants du Personnel

1998-2000 : Responsable d'Agence

Coved

- ✓ Pilotage technique et financier des activités opérationnelles sur la Charente Maritime
- ✓ Management de 80 collaborateurs sur 3 sites de prestations de service
- ✓ Organisation et optimisation des services en vue d'améliorer la qualité client et la rentabilité

1994-1997 : Ingénieur Développement Commercial

Coved

- ✓ Pilotage et gestion d'une base de prestation de service en Eure et Loir
- ✓ Prospection, Etudes et Réponses aux Appels d'Offres de prestation sur la Région Centre
- ✓ Elaboration et pilotage de dossiers d'obtention d'Arrêtés Préfectoraux de traitement de déchets

FORMATION

1993-1994 : Mastère d'Ingénieurs d'Affaires Industrielles de l'INSA de Toulouse

1990-1993 : Ingénieur Généraliste de l'Ecole CENTRALE de LILLE

Formations : Code des Marchés Publics, Code de l'Environnement, Code du Travail, Réglementation Transport

COMPETENCES

MANAGEMENT OPERATIONNEL

- Gérer et Piloter des activités opérationnelles de prestations de services et de gestion de sites industrielles
- Définir les budgets d'exploitation et d'Investissement
- Suivre les résultats financiers, Analyser par activités et/ou par contrats, Définir des objectifs et plan d'action
- Manager, Accompagner, faire Evoluer les équipes de collaborateurs

RELATIONNEL

- Clients : Prospector, Développer, Accompagner
- Parties prenantes : Accompagner les Administrations, organismes prescripteurs, Associations
- Manager les représentations du personnel : Délégués, CE, CHSCT

MANAGEMENT DE PROJET

- Définir un process ou un service : dimensionner, Chiffrer (travaux et exploitation), Planifier, Organiser, Définir les interfaces, Consulter, Contractualiser
- Obtenir un arrêté Préfectoral : Définir le projet, Intégrer les contraintes extérieures, Elaborer le Dossier de demande, Suivre l'instruction
- Manager une équipe projet : Intégrer des interlocuteurs multi-compétences, Animer, Coordonner, Informer, Piloter
- Piloter la réalisation : Suivre la planification, Contrôler, Suivre les planning, budget et indicateurs, Rendre compte
- Atteindre les objectifs : Mesurer les performances, Définir et Suivre un Plan d'amélioration, Former, Réceptionner

INFORMATIQUE

Pack Office, Adobe